

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
«СЛАВ ФОРЕСТ»
за 2024 рік

Загальні положення

Річний Звіт про управління ТОВ «СЛАВ ФОРЕСТ» (надалі –Товариство) складений за 2024 рік станом на 31 грудня 2024 року, у відповідності до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16.07.1999 № 996-XIV.

Вірогідні перспективи розвитку Товариства

Основна мета розвитку Товариства — зміцнення позицій на ринку деревообробки. Водночас повномасштабне вторгнення Російської Федерації в Україну, що розпочалося у лютому 2022 року, продовжує мати суттєвий вплив на економіку України, фінансові ринки та бізнес-середовище загалом.

Наслідки воєнного стану та пов'язана з ним глибока невизначеність залишаються поза контролем управлінського персоналу Товариства та продовжують впливати на основні аспекти господарської діяльності. Війна спричинила посилення інфляційного тиску, порушення глобальних і локальних ланцюгів постачання, нестабільність валютного ринку та загальне зниження ділової активності.

Війна внесла корективи у плани розвитку Товариства на 2025 рік, зокрема:

- скорочення чисельності персоналу у зв'язку з мобілізацією;
- суттєве зростання вартості матеріалів, енергоносіїв та комплектуючих;
- порушення логістичних ланцюгів і втрата частини традиційних постачальників;
- зменшення обігового капіталу та доходів працівників.

У результаті Товариство було змушене частково скоротити виробничу програму, тимчасово зупинити впровадження нових продуктів, а також призупинити або переглянути обсяги інвестицій у розвиток основних засобів, включаючи будівництво та придбання нового обладнання.

У поточних умовах основним пріоритетом діяльності є збереження існуючого виробничого потенціалу, трудового колективу та операційної стійкості підприємства. Стратегічна мета на найближчу перспективу — зберегти працездатність компанії до завершення воєнного конфлікту, щоб у подальшому мати змогу наростити обсяги виробництва.

Станом на сьогодні важко точно оцінити повний масштаб економічних втрат, спричинених війною. Навіть за оптимістичного сценарію наслідки для бізнесу та економіки залишаються значними.

Попри складну ситуацію, Товариство продовжує свою діяльність, адаптуючись до нових умов. Управлінська команда здійснює постійний моніторинг внутрішніх і зовнішніх ризиків, оперативно реагує на зміни ринку та впроваджує антикризові заходи. Всі потенційні ризики та можливі втрати оцінюються як прийнятні з точки зору збереження капіталу та не створюють загрози для продовження діяльності на безперервній основі.

Попри складні обставини, Товариству вдалося адаптуватися до нових економічних і операційних умов. Упродовж останнього періоду спостерігається позитивна динаміка фінансових показників — зокрема, фіксується стрімке зростання активів підприємства. Це стало можливим завдяки оптимізації виробничих процесів, переорієнтації на нові ринки збуту, розширенню клієнтської бази за кордоном та впровадженню більш гнучких підходів до управління ресурсами.

Остаточний вплив вищезазначених подій значною мірою залежатиме від подальшого розвитку ситуації в Україні та у світі. Оскільки ці події перебувають поза контролем Товариства, вони можуть мати вплив на фінансову звітність у майбутніх періодах.

Разом із тим, керівництво Товариства вживає всіх необхідних заходів для підтримання стабільності та життєздатності бізнесу в умовах, що склалися.

ТОВ «СЛАВ ФОРЕСТ» спеціалізується на деревообробній промисловості, з орієнтацією на ринки України, Туреччини, Польщі, Литви, Латвії та інші країни Європи.

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Товариство з обмеженою відповідальністю «СЛАВ ФОРЕСТ» зареєстровано Корюківською районною у Чернігівській області державною адміністрацією, про що зроблено запис в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб і фізичних осіб-підприємців за номером 1048 1020 00000 0482.

Дата державної реєстрації: 11.02.2011 року.

Місце знаходження: 15300, Чернігівська Область., Корюківка, вул. Бондаря Анатолія, Будинок 4.

1.1. Вищий орган управління

Згідно до Статуту вищим органом Товариства є Загальні Збори Учасників Товариства. Збори учасників приймають рішення шляхом голосування. Кожен Учасник має кількість голосів, пропорційну розміру його частки у Статутному капіталі.

До компетенції Зборів учасників належить вирішення таких питань:

1. визначення основних напрямів діяльності товариства;
2. внесення змін до статуту товариства, прийняття рішення про здійснення діяльності товариством на підставі модельного статуту;
3. зміна розміру статутного капіталу товариства;
4. затвердження грошової оцінки негрошового вкладу учасника;
5. перерозподіл часток між учасниками товариства у випадках, передбачених Законом та цим статутом;
6. обрання виконавчого органу товариства, встановлення розміру його винагороди;
7. визначення форм контролю та нагляду за діяльністю виконавчого органу товариства;
8. створення інших органів товариства, визначення порядку їх діяльності;
9. прийняття рішення про придбання товариством частки (частини частки) учасника;
10. затвердження результатів діяльності товариства за рік або інший період;
11. розподіл чистого прибутку товариства, прийняття рішення про виплату дивідендів;
12. прийняття рішень про виділ, злиття, поділ, приєднання, ліквідацію та перетворення товариства, обрання комісії з припинення (ліквідаційної комісії), затвердження порядку припинення товариства, порядку розподілу між учасниками товариства у разі його ліквідації майна, що залишилося після задоволення вимог кредиторів, затвердження ліквідаційного балансу товариства;
13. рішення про надання згоди на вчинення виконавчим органом товариства правочину, якщо вартість майна, робіт або послуг, що є предметом такого правочину, перевищує 50 відсотків вартості чистих активів товариства станом на кінець попереднього кварталу (значний правочин);
14. прийняття інших рішень, віднесених Законом та цим статутом до виключної компетенції загальних зборів учасників.

Річні загальні збори скликаються протягом шести місяців наступного за звітним роком, якщо інше не встановлено законом. До порядку денного річних загальних зборів учасників обов'язково вносяться питання про розподіл прибутку товариства, про виплату дивідендів та їх розмір.

1.2. Виконавчий орган Товариства

Виконавчим орган Товариства здійснює управління поточною діяльністю Товариства.

До компетенції виконавчого органу товариства належить вирішення всіх питань, пов'язаних з управлінням поточною діяльністю, крім питань, що належить до виключної компетенції загальних зборів Учасників.

Виконавчий орган є одноосібний. Назвою одноосібного виконавчого органу є «директор».

Директор як виконавчий орган товариства має такі повноваження:

1. діє від імені товариства без довіреності;
2. здійснює оперативне керівництво поточною діяльністю Товариства в межах повноважень;
3. розпоряджається майном Товариства з урахуванням вимог.
4. укладає та підписує без попередньої згоди з Загальними зборами Учасників та без обмежень у сумі господарські договори
5. видає довіреності на право вчинення дій від імені Товариства та представлення його інтересів;
6. організовує виконання рішень зборів Учасників Товариства;
7. розробляє поточні плани діяльності Товариства і заходи, що є необхідними для вирішення його завдань;
8. затверджує щорічний кошторис, штатний розпис і посадові оклади співробітників, встановлює показники, розмір та строки їх преміювання;
9. приймає на роботу і звільняє з роботи співробітників Товариства, застосовує до них заходи заохочення і накладає стягнення;

10. визначає сферу компетенції, права і відповідальність найманих працівників;
11. відкриває рахунки в національній та іноземних валютах в банківських установах, для здійснення розрахункових операцій, виступає розпорядником коштів, що знаходяться на цих рахунках;
12. затверджує всі документи фінансового, матеріального, майнового, розрахункового та кредитного характеру, які є основою бухгалтерських записів, в тому числі угоди, зобов'язання, звіти та баланси;
13. подає на затвердження Загальних зборів Учасників річний звіт та баланс Товариства;
14. приймає рішення про використання Товариством певних статистичних кодів Класифікації видів економічної діяльності, в тому числі коду основного виду Його економічної діяльності, з метою подання документів для державної реєстрації змін до відомостей про юридичну особу; приймає рішення щодо інших питань поточної діяльності Товариства та виконує інші функції, необхідні для забезпечення організації роботи та діяльності Товариства.

1.3. Опис діяльності

Товариство з обмеженою відповідальністю «СЛАВ ФОРЕСТ» — український виробник продукції деревообробної галузі, розташований у місті Корюківка Чернігівської області. Підприємство спеціалізується на заготівлі та переробці деревини, а також виготовленні пиломатеріалів, меблевих щитів і паливних гранул (пелет).

У виробництві компанія використовує сучасне обладнання та дотримується високих стандартів якості, що дозволяє створювати продукцію, яка відповідає вимогам як вітчизняного, так і міжнародного ринку. Основними напрямками діяльності є виготовлення обрізних пиломатеріалів та екологічно чистих пелет з деревинних відходів без додавання хімічних домішок.

ТОВ «СЛАВ ФОРЕСТ» орієнтується на співпрацю з меблевими виробниками, будівельними компаніями та трейдерами, забезпечуючи гнучкий підхід до замовлень і стабільну якість продукції. Завдяки широким виробничим потужностям — переробка до 200 000 м³ деревини на рік — підприємство має змогу оперативно виконувати великі замовлення.

Постійне вдосконалення виробничих процесів, відповідальне ставлення до екології та прозора ділова політика дозволили компанії закріпити позиції на внутрішньому ринку та активно розвивати експортний напрямок, зокрема до країн Європейського Союзу.

Товариство може займатися будь-якою підприємницькою діяльністю, здійснювати будь-які види діяльності, які не заборонені законом.

Метою діяльності Товариства є одержання законного прибутку, задоволення суспільних потреб в його продукції, роботах, послугах і реалізація на підставі одержаного прибутку соціальних та економічних інтересів Учасників Товариства.

Види діяльності Товариства:

- 16.10 лісопильне та стругальне виробництво
- 02.10 лісівництво та інша діяльність у лісовому господарстві
- 02.20 лісозаготівлі
- 02.40 надання допоміжних послуг у лісовому господарстві
- 16.21 виробництво фанери, дерев'яних плит і панелей, шпону
- 16.22 виробництво щитового паркету
- 16.23 виробництво інших дерев'яних будівельних конструкцій і столярних виробів
- 16.24 виробництво дерев'яної тари
- 16.29 виробництво інших виробів з деревини; виготовлення виробів з корка, соломки та рослинних матеріалів для плетіння
- 36.00 забір, очищення та постачання води
- 46.73 оптова торгівля деревиною, будівельними матеріалами та санітарно-технічним обладнанням
- 46.76 оптова торгівля іншими проміжними продуктами
- 47.19 інші види роздрібної торгівлі в неспеціалізованих магазинах
- 49.41 вантажний автомобільний транспорт
- 52.10 складське господарство
- 52.24 транспортне оброблення вантажів

- 52.29 інша допоміжна діяльність у сфері транспорту

Основний напрямок бізнесу Товариства - це лісопилльне та стругальне виробництво. Товариство має передові навички у багатьох різних рішеннях, таких як платформи для ведення бізнесу, управління документооборотом, системи підтримки бізнесу та автоматизація процесів.

2. Результат діяльності

Протягом 2024 року ТОВ «СЛАВ ФОРЕСТ» збільшила чистий дохід від реалізації послуг на 16,79%, що в абсолютному вираженні становить 46 861 тис. грн, в той же час чистий прибуток від діяльності зменшився у абсолютному вираженні на 4 678 тис. грн. та за 2024 рік становить 1 081 тис. грн.

Основні зміни в структурі активів, власного капіталу та зобов'язань наведені у Таблиці 1.

Таблиця 1 – Зміни в структурі активів, власного капіталу та зобов'язань ТОВ «СЛАВ ФОРЕСТ» за 2024 рік

тис. грн.

Стаття	31.12.2023	31.12.2024	Відхилення
<i>Нематеріальні активи</i>	-	-	-
<i>Незавершені капітальні інвестиції</i>	1 353	1 223	-130
<i>Основні засоби</i>	11 999	3 600	-8 399
Всього необоротні активи	13 352	4 823	-8 529
Запаси	85 454	39 391	-46 063
<i>Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги</i>	18 692	13 800	-4 892
<i>Дебіторська заборгованість за виданими авансами</i>	1 374	2 688	1 314
<i>Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом</i>	13 658	10 821	-2 837
<i>Інша поточна дебіторська заборгованість</i>	2 048	1 276	-772
<i>Гроші та їх еквіваленти</i>	19 296	142 823	123 527
<i>Витрати майбутніх періодів</i>	3 791	3 791	-
<i>Інші оборотні активи</i>	333	221	-112
Всього оборотні активи	144 646	214 811	70 165
Активи	157 998	219 634	61 636
<i>Зареєстрований капітал</i>	-	-	-
<i>Додатковий капітал</i>	366	295	-71
<i>Нерозподілений прибуток</i>	68 529	69 610	1 081
<i>Цільове фінансування</i>	-	-	-
Всього власний капітал	68 895	69 905	1 010
<i>Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги</i>	632	853	221
<i>Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом</i>	506	648	142
<i>Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками зі страхування</i>	509	536	27
<i>Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з оплати праці</i>	1 773	1 847	74
<i>Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків</i>	-	-	-
<i>Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю</i>	-	-	-
<i>Поточні забезпечення</i>	5 106	4 111	-995
<i>Інші поточні зобов'язання</i>	80 577	141 734	61 157
Всього поточних зобов'язань та забезпечень	89 103	149 729	60 626
Пасиви	157 998	219 634	61 636

Основні показники діяльності ТОВ «СЛАВ ФОРЕСТ» за 2023 – 2024 рік представлені в Таблиці 2.

Таблиця 2 – Основні показники діяльності ТОВ «СЛАВ ФОРЕСТ» за 2023 – 2024 рік

тис. грн.

Стаття	2024	2023	Відхилення
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	325 845	278 984	46 861
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	-300 950	-221 783	-79 167
Валовий прибуток	24 895	57 201	-32 306

Стаття	2024	2023	Відхилення
Інші операційні доходи	31 417	7 557	23 860
Адміністративні витрати	-17 992	-16 035	-1 957
Витрати на збут	-28 810	-34 641	5 831
Інші операційні витрати	-8 240	-7 229	-1 011
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	1 270	6 853	-5 583
збиток	-	-	-
Дохід від участі в капіталі	-	-	-
Інші фінансові доходи	-	-	-
Інші доходи	71	5 593	-5 522
Фінансові витрати	-	-	-
Витрати від участі в капіталі	-	-	-
Інші витрати	-	-5 407	5 407
Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	1 341	7 039	-5 698
збиток	-	-	-
Витрати (дохід) з податку на прибуток	-260	-1 280	1 020
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	1 081	5 759	-4 678
збиток	-	-	-

3. Фінансові показники діяльності ТОВ «СЛАВ ФОРЕСТ»

№ п/п	Показник	Норм. знач.	Формула розрахунку	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
-------	----------	-------------	--------------------	-----------------------------	----------------------------

1. Аналіз майнового стану підприємства

1.1	Коефіцієнт зносу основних засобів	зменш.	$\frac{\text{ф.1 р. 1012}}{\text{ф.1 р. 1011}}$	-0,69	-0,90
1.2	Коефіцієнт оновлення	збільш.	$\frac{\text{ф. 5 р. 260 (гр.5)}}{\text{ф. 1 р. 1011 (гр.4)}}$	0,26	0,03
1.3	Коефіцієнт вибуття	менш. ніж к-т 1.2	$\frac{\text{ф.5 р. 260 (гр.8)}}{\text{ф.1 р. 1011 (гр.3)}}$	0,00	0,07

2. Аналіз ліквідності підприємства

2.1	Коефіцієнт покриття	>1	$\frac{\text{ф.1 р. 1195}}{\text{ф.1 р. 1695}}$	1,62	1,43
2.2	Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,6-0,8	$\frac{\text{ф.1 (р. 1195 - р. 1100)}}{\text{ф.1 р. 1695}}$	0,66	1,17
2.3	Коефіцієнт абсолютної ліквідності	>0, збільш.	$\frac{\text{ф.1 (р. 1160+1165)}}{\text{ф.1 р. 1695}}$	0,22	0,95
2.4	Чистий оборотний капітал (тис.грн.)	>0, збільш.	$\text{ф.1 (р. 1195 - р. 1695)}$	55 543,00	65 082,00

3. Аналіз платоспроможності (фінансової стійкості) підприємства

3.1	Коефіцієнт платоспроможності (автономії)	>0,5	$\frac{\text{ф.1 р. 1495}}{\text{ф.1 р. 1900}}$	0,44	0,32
3.2	Коефіцієнт фінансування	<1, зменш.	$\frac{\text{ф.1 (р. 1595 + 1695 + 1700)}}{\text{ф.1 р. 1495}}$	1,29	2,14
3.3	Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами	>0,1	$\frac{\text{ф.1 (р. 1195 - р. 1695)}}{\text{ф.1 р. 1695}}$	0,62	0,43
3.4	Коефіцієнт маневреності власного капіталу	>0, збільш.	$\frac{\text{ф.1 (р. 1195 - р. 1695)}}{\text{ф.1 р. 1495}}$	0,81	0,93

№ п/п	Показник	Норм. знач.	Формула розрахунку	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
4. Аналіз ділової активності підприємства					
4.1	Коефіцієнт оборотності активів	збільш.	$\text{ф.2 р. 2000} / \text{ф.1 (р. 1300 (гр.3) + р. 1300 (гр.4))} / 2$	1,71	1,73
4.2	Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості	збільш.	$\text{ф.2 р. 2050} / \text{ф.1 р. 1615 (гр.3) + р. 1615 (гр.4)} / 2$	296,30	405,32
4.3	Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	збільш.	$\text{ф.2 р. 2000} / \text{ф.1 (р. 1125 (гр.3) + р. 1125 (гр.4))} / 2$	11,85	20,06
4.4	Строк погашення дебіторської заборгованості (днів)	зменш.	365/ к-т 4.3	30,80	18,20
4.5	Строк погашення кредиторської заборгованості (днів)	зменш.	365/ к-т 4.2	1,23	0,90
4.6	Коефіцієнт оборотності матеріальних запасів	збільш.	$\text{ф.2 р. 2050} / \text{ф.1 р. 1100 (гр.3) + р. 1100 (гр.4)} / 2$	2,64	4,82
4.7	Коефіцієнт оборотності основних засобів (фондовіддача)	збільш.	$\text{ф.2 р. 2000} / \text{ф.1 (р. 1011 (гр.3) + р. 1011 (гр.4))} / 2$	8,34	8,66
4.8	Коефіцієнт оборотності власного капіталу	збільш.	$\text{ф.2 р. 2000} / \text{ф.1 (р. 1495 (гр.3) + р. 1495 (гр.4))} / 2$	4,24	4,70

5. Аналіз рентабельності підприємства					
5.1	Коефіцієнт рентабельності активів	>0, збільш.	$\text{ф.2 р. 2350 або р. 2355} / \text{ф.1 (р. 1300 (гр.3) + р. 1300 (гр.4))} / 2$	0,04	0,01
5.2	Коефіцієнт рентабельності власного капіталу	>0, збільш.	$\text{ф.2 р. 2350 або р. 2355} / \text{ф.1 (р. 1495 (гр.3) + р. 1495 (гр.4))} / 2$	0,09	0,02
5.3	Коефіцієнт рентабельності діяльності	>0, збільш.	$\text{ф.2 р. 2350 або р. 2355} / \text{ф.2 р. 2000}$	0,02	0,00
5.4	Коефіцієнт рентабельності продукції	>0, збільш.	$\text{ф.2 р. 2090} / \text{ф. 2 р 2050}$	0,26	0,08

Загальні коефіцієнти ліквідності та платоспроможності характеризують Товариство як таке, яке не має фінансових проблем та є стійким до нестабільних процесів в економіці.

Щодо рентабельності Товариства, то коефіцієнти свідчать про стабільну діяльність.

4. Екологічні аспекти

ТОВ «СЛАВ ФОРЕСТ» приділяє значну увагу дотриманню екологічних стандартів та принципів сталого розвитку у своїй господарській діяльності. Компанія усвідомлює свою відповідальність перед суспільством і навколишнім середовищем, особливо в умовах воєнного стану, що вимагає підвищеної ресурсної ефективності та ощадливого використання природних ресурсів.

Екологічні ініціативи підприємства включають:

- Використання сертифікованої сировини: компанія закуповує ліс-кругляк у державних та комунальних лісових господарствах Чернігівської та Сумської областей, що забезпечує прозорість ланцюга постачання та відповідність екологічним стандартам.
- Виготовлення екологічно чистої продукції: пелети виготовляються виключно з необробленої деревини без додавання хімічних зв'язуючих елементів, що забезпечує їхню екологічну чистоту та безпеку при використанні.

- Вторинне використання відходів: залишки від основного виробництва, такі як тирса та тріска, використовуються для виготовлення паливних гранул, що сприяє зменшенню відходів та ефективному використанню ресурсів.
- Сертифікація продукції: підприємство має сертифікати FSC для пиломатеріалів та EN Plus A1 для паливних гранул, що підтверджує відповідність продукції міжнародним екологічним стандартам.
- Впровадження енергоощадних технологій: на підприємстві використовуються сучасні технології та обладнання, що дозволяють мінімізувати енергоспоживання та зменшити негативний вплив на навколишнє середовище.
- Належна утилізація виробничих відходів: компанія забезпечує ефективну утилізацію та переробку виробничих відходів, що сприяє зменшенню екологічного сліду та збереженню природних ресурсів.
- Моніторинг використання ресурсів: підприємство здійснює постійний моніторинг використання водних та енергетичних ресурсів з метою поступового зниження екологічного сліду та підвищення ефективності ресурсоспоживання.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

ТОВ «СЛАВ ФОРЕСТ» традиційно дотримується принципів соціальної відповідальності та справедливого ставлення до працівників. Компанія визнає, що її головною цінністю є люди — професійна, досвідчена та лояльна команда, яка забезпечує стабільну роботу виробництва навіть в умовах воєнного стану.

Середньооблікова чисельність працівників у 2024 році становила 222 осіб. Компанія надає офіційне працевлаштування, своєчасну виплату заробітної плати, дотримується вимог трудового законодавства та забезпечує безпечні умови праці. Постійно ведеться робота з підвищення кваліфікації працівників та підтримки молодих спеціалістів.

Для підтримки професійного розвитку персоналу ТОВ «СЛАВ ФОРЕСТ» регулярно проводить внутрішні навчальні заходи, сприяє підвищенню кваліфікації працівників і залучає молодих спеціалістів до роботи на підприємстві.

У зв'язку з повномасштабною війною, що триває з лютого 2022 року, підприємство зіткнулося з низкою кадрових викликів, зокрема:

- часткова втрата працівників через мобілізацію та трудову міграцію;
- необхідність оперативного перерозподілу обов'язків серед залишеного персоналу;
- ускладнений пошук кваліфікованих кадрів через загальні соціально-економічні виклики в регіоні.

Незважаючи на ці виклики, компанії вдалося адаптуватися до нових реалій. Була оптимізована структура виробництва, підвищено автоматизацію окремих процесів, що дозволило підтримувати виробничу стабільність.

Компанія зберігає соціальну орієнтованість своєї політики й у 2025 році планує зосередитися на збереженні кадрового потенціалу, підвищенні мотивації персоналу та поступовому відновленні рівня зайнятості після стабілізації ситуації в країні.

6. Ризики

У своїй діяльності ТОВ «СЛАВ ФОРЕСТ» піддається впливу низки ризиків, значна частина яких зумовлена як глобальними економічними процесами, так і внутрішньою нестабільністю, спричиненою війною в Україні. Керівництво Товариства здійснює постійний моніторинг ризиків з метою мінімізації їх негативного впливу на фінансовий стан, операційну діяльність та довгострокову стійкість підприємства.

1. Воєнно-політичні ризики

- Повномасштабне вторгнення РФ в Україну створює постійну загрозу для безперервної роботи підприємства.
- Мобілізація працівників впливає на кадровий склад та виробничу ефективність.
- Ризик пошкодження інфраструктури, порушення логістичних маршрутів, обмеження постачання сировини та комплектуючих.

2. Фінансові та валютні ризики

- Значна частина витрат Товариства (імпортне обладнання, сировина, логістика) прив'язана до іноземної валюти, що робить компанію вразливою до коливань валютного курсу.
- Обмеження на валютному ринку, встановлені Національним банком України, ускладнюють здійснення зовнішньоекономічних операцій.
- Інфляційні процеси в Україні призводять до зростання витрат на основні ресурси.

3. Операційні ризики.

- Перебої з енергопостачанням, що можуть впливати на безперервність виробничого циклу.
- Підвищення вартості енергоресурсів та матеріалів, що негативно впливає на собівартість продукції.

4. Кадрові ризики

- Зменшення чисельності працівників через мобілізацію
- Високий попит на кваліфіковані кадри на ринку праці при одночасному обмеженому їх доступі.
- Зростання витрат на утримання персоналу з метою утримання ключових працівників.

Керівництво ТОВ «СЛАВ ФОРЕСТ» усвідомлює наявність зазначених ризиків та реалізує комплекс заходів із їх зниження. Зокрема, диверсифікується постачання, оптимізується виробництво, підвищується ефективність внутрішніх процесів, а також здійснюється постійний моніторинг змін у законодавстві, валютному регулюванні та безпековій ситуації.

7. Дослідження та інновації

ТОВ «СЛАВ ФОРЕСТ» розглядає дослідження та інноваційний розвиток як ключовий інструмент підвищення конкурентоспроможності на світовому ринку деревообробної промисловості. У складних умовах воєнного часу, економічної нестабільності та логістичних змін, підприємство не лише зберегло технологічний потенціал, а й продовжує впроваджувати нові підходи у виробництві, дизайні та управлінні.

Основні напрямки інноваційної діяльності включають:

- Модернізація виробничих процесів. У 2023–2024 роках підприємство інвестувало в оновлення обладнання, зокрема закупівлю високоточного деревообробного устаткування провідних європейських виробників, що дозволяє підвищити якість продукції, зменшити відходи і підвищити енергоефективність.
- Цифрові технології в управлінні. Компанія впроваджує сучасні інформаційні системи для оптимізації виробничого планування, контролю якості і логістики, що сприяє швидкій адаптації до змін ринку та підвищенню рівня сервісу для клієнтів.
- Екологічні інновації. «СЛАВ ФОРЕСТ» активно працює над вдосконаленням систем переробки виробничих відходів, впроваджує енергоощадні технології освітлення та використовує сертифіковані матеріали, що відповідають міжнародним екологічним стандартам, зокрема FSC, що підкреслює прихильність компанії до принципів сталого розвитку

28 травня 2025 року

Т.в.о. директора



A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Людмила Рябець".

Людмила РЯБЕЦЬ